

AANVRAAGFORMULIER

DEPARTEMENT OMGEVING Afdeling Gebiedsontwikkeling, Omgevingsplanning en -projecten Strategische Projecten Koning Albert II-laan 20 bus 8, B-1000 Brussel	dossiernummer datum van ontvangst
---	---

Titel van het project	DE AA, EEN STROOM VAN KWALITEIT IN STAD EN BUITENGEBIED	
Subtitel (optioneel)		
Aanvrager	Regio in Transitie/Stadsregio Turnhout	
Uw kenmerk		
Datum	29/03/2024 (herwerkte versie 17/05/2024)	

Samenvatting	3
Beknopte omschrijving 'strategisch project'	3
1. Ligging van het strategisch project	4
2. Argumentatie criteria vermeld in artikel 5 van het besluit van 5 oktober 2007.	15
1. Het strategisch project is van bovenlokaal niveau.....	15
2. Het strategisch project heeft een duidelijke voorbeeld- en signaalfunctie	17
3. Het strategische project heeft een integraal karakter	18
4. Het strategische project draagt bij tot een functionele verwevenheid in het projectgebied	20
5. Het strategische project heeft een hefboomeffect	23
6. Het strategische project heeft een administratief-institutionele complexiteit	24
3. Procesmatige beschrijving van het strategische project.	25
4. Profiel en taken projectcoördinator (coördinatie).....	29
5. Relatie met Vlaanderen: Vlaamse projecten, werking, beleidsprioriteiten,....	30
6. Begroting / financiële raming van het project	32
VERKLARING OP EREWOORD DOOR DE AANVRAGER.	34
Administratief formulier	35

Voor deze oproep zal er een [online informatiesessie](#) doorgaan via teams op maandag 29 januari 2024 van 14.00 tot 16.00 uur, afhankelijk van het aantal aanmeldingen en vragen. AANMELDEN is verplicht en kan tot 26 januari 2024 via mail!

Raadpleeg de **handleiding** bij het invullen van dit aanvraagformulier (zie website).

DIT FORMULIER WORDT UITERLIJK OP 1 APRIL 2024 INGEVULD MET EVENTUELE BIJLAGEN DIGITAAL
BEZORGD AAN: strategische.projecten@vlaanderen.be

FORMULIER

Samenvatting (in de vorm van een perstekst)

[Maximaal 300 woorden]

[Deze tekst kan ook gebruikt worden in eventuele communicatie rond deze aanvraag, bijvoorbeeld in geval van selectie.]

Regio in Transitie start ambitieus project voor duurzame Aa-vallei

Turnhout, 30 maart 2024 – Departement omgeving geeft groen licht voor een baanbrekend strategisch project gericht op de transformatie van de waterloop De Aa en haar vallei. Ondertekend door gemeenten en bovenlokale partners, waaronder de gouverneur van Provincie Antwerpen, de Boerenbond, Vlaamse Milieumaatschappij en Dienst Integraal Waterbeleid, neemt 'het Charter van de Aa' een centrale rol in binnen deze inspanningen.

Het project concentreert zich op drie cruciale waterproblematieken in het stroomgebied van De Aa. Ten eerste wil het project **schade door overstromingen** tegengaan, die zowel de bebouwde omgeving van Turnhout als de landbouwgebieden momenteel ervaren bij hevige neerslag. Een tweede probleem, is de **verdroging**. De snelle afvoer van het water leidt tot lage waterpeilen in waterlopen en lage grondwaterstanden tijdens droge periodes, wat een acute bedreiging vormt voor biodiversiteit én landbouw. Op lange termijn vormt het zelfs een bedreiging voor de drinkwaterwinning. En ten derde wil het project inzetten op **proper water**. Gemengde rioolsystemen en overstorten tasten vandaag de waterkwaliteit aan.

Naast de waterproblematiek, zetten we in op het toeristisch-recreatief potentieel van de Aa-vallei. Zo worden educatieve elementen in het landschap aangebracht en nieuwe fietsverbindingen gecreëerd.

Ondertekenaars van '**het Charter van de Aa**' hebben als toekomstvisie dat in 2040 de Aa en het watersysteem duurzaam en klimaatbestendig zijn, met ruimte voor bedrijvigheid, landbouw, wonen en recreatie. Het project omvat **doelgerichte acties**, waaronder het herstellen van de natuurlijke meandering, het aanleggen van overstromingszones en het realiseren van een toekomstbestendige bedrijvenzone.

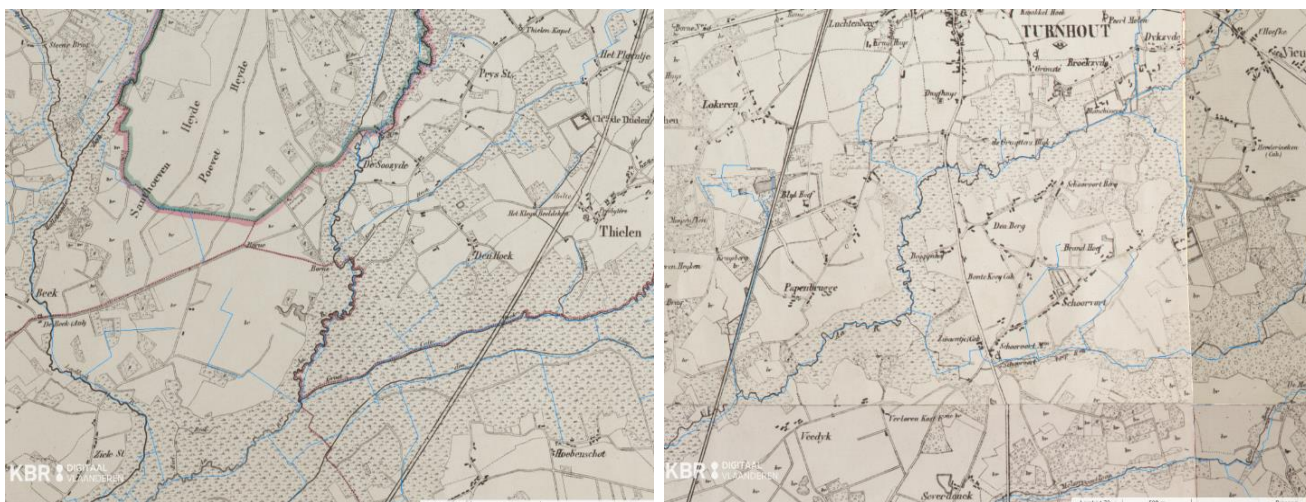
Met een geïntegreerde aanpak zorgt het project voor **samenwerking** tussen diverse actoren om de Aa-vallei te versterken als een herkenbaar landschapselement, nauw verbonden met het leven in de regio. Dankzij dit strategisch project wordt er ingezet op **broodnodige coördinatie** van alle acties, zodat de noodzakelijke maatregelen op het terrein gerealiseerd worden.

Beknorte omschrijving 'strategisch project'

[Max. 1000 woorden + beeldmateriaal]

De Aa is in problemen

Zowel in de open ruimte als in de bebouwde omgeving is de Aa in moeilijkheden. In het verstedelijkt gebied werd haar loop aangepast om ruimte te maken voor bebouwing. In het landbouwgebied werd de Aa rechtgetrokken, verdiept en verbreed. Overal is ze in een keurslijf gedrongen binnen duidelijke oevers, maar regelmatig treedt ze er buiten en maakt landbouwexploitatie dan tijdelijk moeilijk/onmogelijk en **overstroomt** ze gedeeltes van bedrijvenszones en woonwijken. Bij hevige regen treedt de Aa van nature buiten haar oevers maar de verhoogde en versnelde run-off vanuit het stedelijke gebied Turnhout zet de vallei bijkomend onder druk.



Figuur: huidige waterlopen boven op de kaart Vandermaelen (1846-1854) Links: detail t.h.v. Poederlee, Lille; Rechts: detail t.h.v. Turnhout

De **waterkwaliteit** van de Aa wordt beïnvloed door de RWZI's van Turnhout, Oud-Turnhout en Lichtaart, door nog niet aangesloten huishoudens en door de landbouwsector. Ook de overstortwerking heeft een belangrijke impact op de waterkwaliteit. Bij hevige regen kunnen de riolen de grote massa's water niet verwerken en storten over.

Lange **droogteperiodes** zorgen voor een bijkomende problematiek. Het debiet van de Aa zakte tijdens de droogteperiodes van '22 en '23 zeer snel tot onder het vooropgestelde ecologisch minimumdebiet. Op het hoogtepunt van de droogte vielen de bovenlopen van de Aa zelfs volledig droog.



Figuur: De Aa, 2de categorie – 8 juni 2023

Ingrepen in het valleigebied zijn nodig om de Aa de nodige ruimte te geven. Even belangrijk zijn de maatregelen buiten het valleigebied waarbij in het buitengebied hemelwater lokaal geïnfiltreerd wordt en buffers voorzien worden waar het hemelwater opgevangen wordt om gebruikt te kunnen worden in periodes van droogte. In het verstedelijkt gebied zijn intensievere acties nodig op beperkter oppervlak en systematische aanpassingen van rioleringsnetwerken. In beide gebieden leidt dat tot versterking van groenblauwe netwerken die de belevingswaarde en de biodiversiteit mee verhogen.

Deze uitdagingen raken het hart van actuele beleidsdoelstellingen op vlak van klimaat, ontharding, bebossing, de realisatie van natte natuur, ruimte voor water, droogte, etc.

De Aa is een kans

Met een gebiedsgerichte samenwerking tussen actoren uit verschillende sectoren én verschillende besturen en bestuursniveaus, willen we samenhangende projecten in de vallei van de Aa realiseren. Door de verschillende bestemmingen en gebieden in de vallei meer op de rivier te betrekken wordt de Aa een kwaliteitsbrenger, terwijl ze nu dikwijls als een begrenzer en problemenbrenger ervaren wordt door de aanpalende eigenaars. Het watersysteem is een verbindende structuur in zowel de landelijke als de stedelijke omgeving waar de rivier passeert. **Met het strategisch project gaan we overstromingsproblematieken, droogte en vervuiling te lijf. Tegelijk creëren we een duurzame toekomst voor inwoners, landbouwers, ondernemers, de Aa en de natuur langsheen de Aa.** Zo wordt de rivier opnieuw bewust ervaren al deel van ons leef- en werkmilieu.

De Aa vraagt samenwerking

De uitdagingen van de Aa vereisen een nieuw soort projectaanpak en processen met uitgebreide partnerschappen om transformaties van ruimte en ruimtegebruik mogelijk te maken.

Het strategisch project brengt samenhang tussen aparte projectgebieden en maakt, door samenwerking op een hogere schaal, realisaties mogelijk die de werking van de vallei als een geheel benadrukken. Door een modelmatig waterbeheer kunnen oplossingen ook gezocht worden buiten de probleemzones zelf.

We geven in dit strategisch project concrete invulling aan acties van het Charter van de Aa. 18 Partners ondertekenden het charter met de gezamenlijke toekomstvisie voor de Aa. Daarin zijn aan de hand van 24 acties zowel de nodige maatregelen in de open ruimte als in het stedelijk gebied

Turnhout opgenomen. In het landelijk gebied komt de samenhang tussen water, landbouw, natuur, recreatie en mobiliteit aan bod. Daar waar de Aa de stad en kernen doorkruist, komen bovendien ook een duurzamer waterbeheer en betere relaties tussen rivier en de woon- en werkgebieden aan bod.



Figuur: Toekomstbeeld Vallei van de Aa (bron: Charter van de Aa)

Er zijn reeds verschillende gebiedsgerichte werkingen actief die volledig, of gedeeltelijk, in de vallei van de Aa gelegen zijn. Het Strategisch Project zorgt voor afstemming en coördinatie en kan de projectwerking van de individuele gebiedsgerichte werkingen versterken. Volgende gebiedsgerichte werkingen zijn actief, in of langs de randen van de vallei:

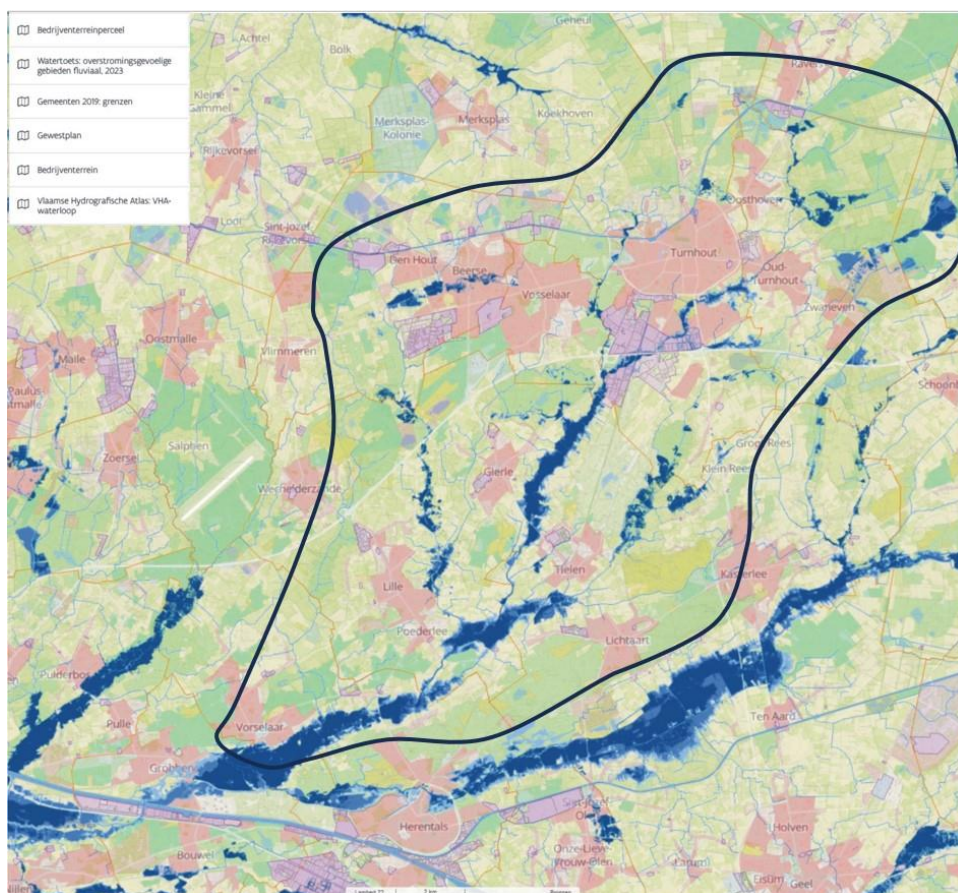
- In de vallei van de Aa loopt het Waterlandschapsproject 1.0 '[BeekBoerBodem](#)' (trekker: Provincie Antwerpen). Binnen BeekBoerBodem loopt o.a. de voorbereiding van een landinrichtingsproject en een [Blue Deal project](#).
- Het Waterlandschapsproject 2.0 BOPOTA is actief in Oud-Turnhout en Arendonk (trekker: Provincie Antwerpen).
- Gouverneur Cathy Berx coördineert de werking van de vallei van de Kleine Nete. De gebiedsgericht werking resulteerde in reeds 2 Strategische Projecten.

Het Integraal Project Aa, opgericht binnen de schoot van het Netebekken, is een overlegplatform om het halen van de goede ecologische toestand voor het afstroomgebied van Aa I & Aa II te versnellen en te ondersteunen.

Langs de Aa werken verschillende actoren uit verschillende sectoren en besturen vandaag aan tal van acties. In functie van realisatie, is het belangrijk dat al deze verschillende acties in samenhang, gecoördineerd worden uitgewerkt, met voldoende aandacht voor draagvlak en

belangen van de verschillende betrokken actoren. Via het strategisch project kunnen we de noodzakelijke middelen verwerven om de coördinatie te organiseren en zo ervoor te zorgen dat de broodnodige maatregelen gerealiseerd worden op het terrein.

Zo zal de Aa opnieuw een drager worden voor een samenhangend natuurlijk en menselijk systeem. Door het valleisysteem als geheel te versterken gaan we de waterproblemen ter plaatse en stroomafwaarts in de regio verminderen. De Aa zal een aantrekkelijk deel uitmaken van een omgeving met meer woon-, werk- en verblijfskwaliteit voor de bewoners en gebruikers.



Figuur: situering van het projectgebied, met overstromingszones, kernen en buitengebied (geopunt.be) - Zie ook GIS-document in bijlage.

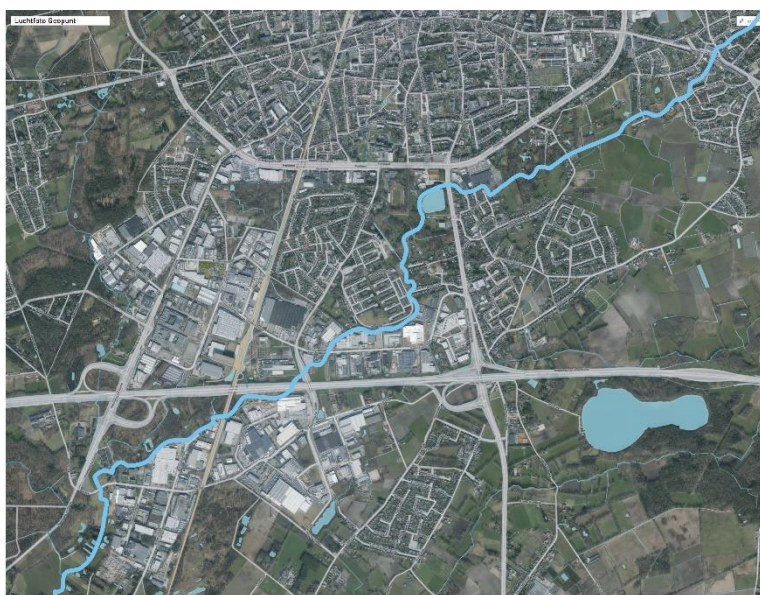
In dit project willen we vooral inzetten op:

Ophouden van water en infiltratie in de bovenloop in het buitengebied, via onder meer:

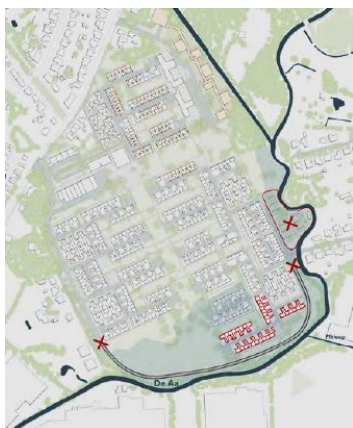
- Realisatie bufferbekkens
- Beter grachten- en bodembeheer

Ontharding, buffering en vertraagde afvoer in het verstedelijkt gebied, via onder meer:

- Waterbuffering en ontharding in de dorpskern van Oud-Turnhout
- Bouwvrij houden, realisatie gescheiden regenwaterassen en ontharden in stedelijke woonzones
- Pik- en Schorvoortloop afkoppelen van de riolering
- (Collectieve) wateropvang en hergebruik hemelwater in industriegebied
- Aangepast ontwerp geplande fietsverbindingen in de omgeving van de Aa in stedelijk gebied op basis van de noden van de Aa.



Figuur: De Aa in de stadsrand



Figuur: De Parkwijk, nu (links) en masterplan met ruimte voor de Aa (rechts)



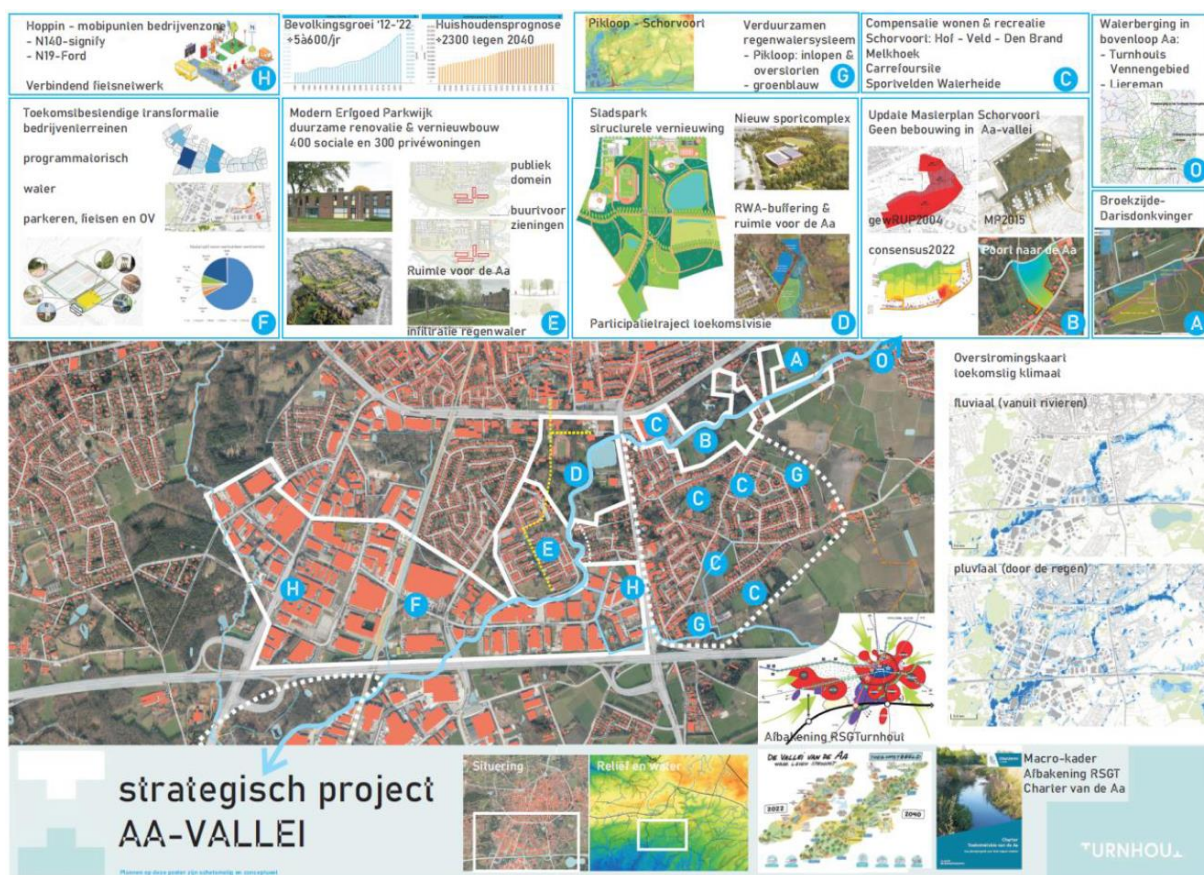
Figuur: Schorvoort, inlopen regenwater (blauwe pijl) en overstorten gemengd rioolwater (rode pijl)



Figuur: Overstromingen in Veedijk



Figuur: Overstromingen in Parkwijk



Figuur: samenhang van projecten in Turnhout



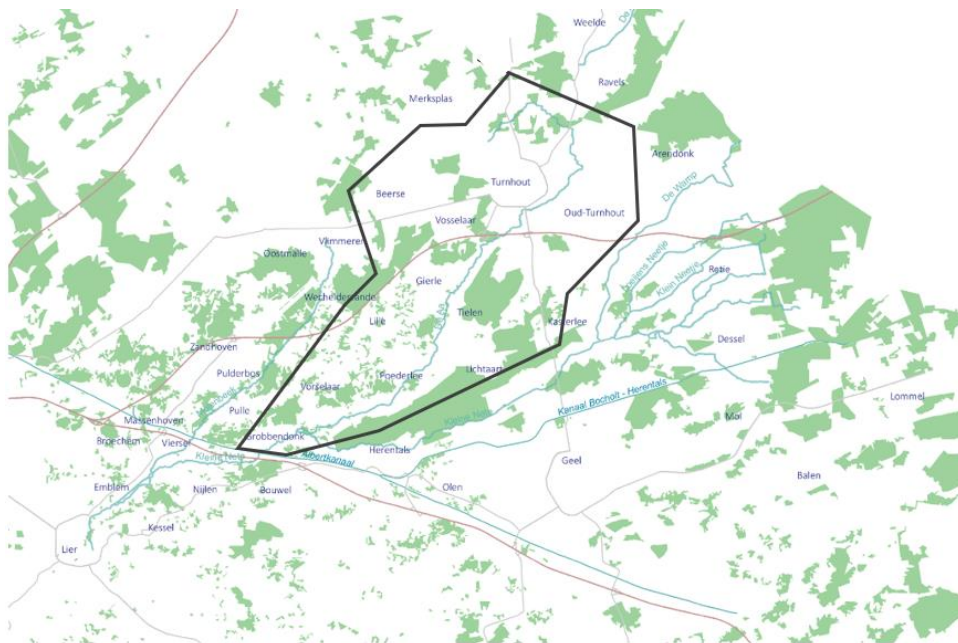
Inzet op het ophouden en infiltreren, ruimte voor water in de benedenloop in het buitengebied, via onder meer:

- ruimte om de Aa te bufferen aan de randen van het industriegebied
- beter grachten- en bodembeheer
- kleine landschapselementen versterken i.v.m. biodiversiteit en landschapsbeeld
- recreatieve netwerken versterken en belevingsplekken aan het water inrichten
- onderzoek naar wateropslag bij groot aanbod.

1. Ligging van het strategisch project

[maximaal 300 woorden + beeldmateriaal / kaart]

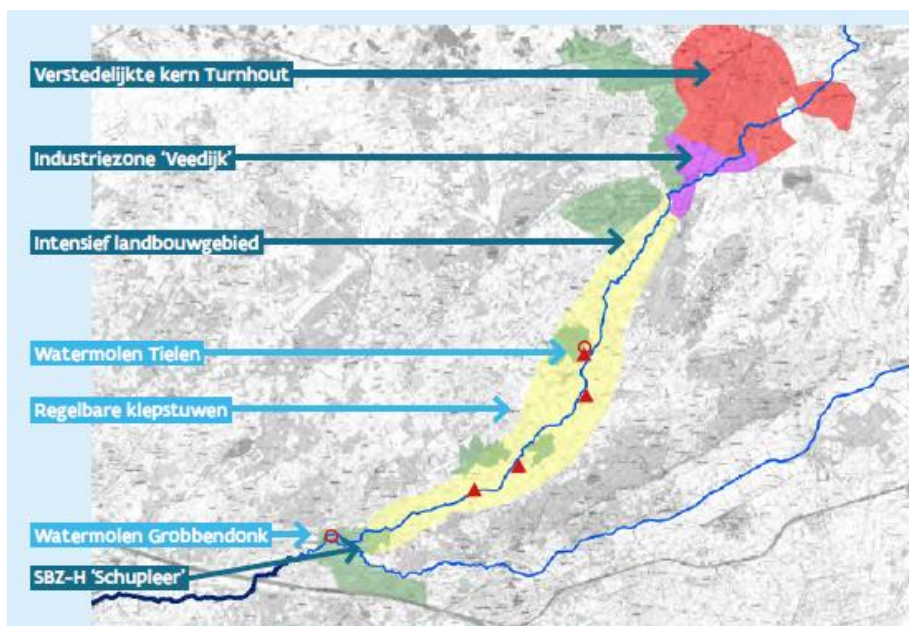
De vallei van de Aa is **één van de belangrijkste zijrivieren van de Kleine Nete**. Het projectgebied omvat het grondgebied van 9 gemeenten in de provincie Antwerpen: **Turnhout, Oud-Turnhout, Vosselaar, Beerse, Kasterlee, Lille, Vorselaar, Herentals en Grobbendonk**.



Figuur: projectgebied, gesitueerd in de vallei van de kleine Nete (bron kaart: www.dekleinenete.be)

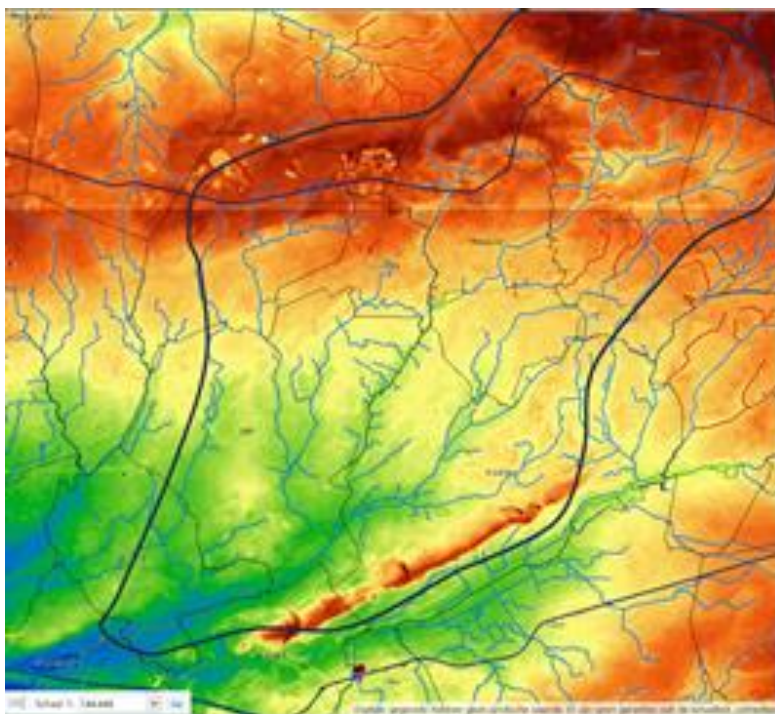
De bovenlopen van het Netebekken vormen typisch zuidwest-noordoost lopende evenwijdige valleien. De Aa is de noordelijkste van hen, gelegen tussen de *cuesta* van de Noorderkempen en de vallei van de Kleine Nete.

De Aa ontspringt als mens-gegraven beek in het Turnhouts Vennengebied, haar natuurlijke loop begint in de omgeving van de Liereman (Oud-Turnhout). Tot daar is haar debiet sterk wisselend naargelang seizoen en regenperiodes. Nadien passeert ze het verstedelijkt gebied (Oud)-Turnhout, met aangrenzend de industriezone Veedijk. Terug in de open ruimte vormt de Aa de grens tussen Kasterlee en Lille en zijn het verschillende zijbeken die haar voeden. Ze stroomt in dit gedeelte grotendeels door intensief landbouwgebied. Het meest stroomafwaartse deel van de vallei herbergt o.a. Europees Beschermde (natte) natuur, het Schupleer. Bij de watermolen van Grobbendonk mondt de Aa uit in de Kleine Nete. In de verschillende gebieden wordt het watersysteem op een andere manier beïnvloed en worden er ook andere aanspraken gemaakt op het watersysteem.



Figuur: Situering Aa

Het strategisch project **focust** zich op de **directe omgeving van de rivier**. De meeste acties zijn dan ook hier gesitueerd. Bij **uitbreiding** zijn er echter ook mogelijkheden om op **hoger gelegen locaties** in het stroomgebied ingrepen te doen om zo de doelstellingen van het strategisch project te realiseren.



Figuur: Digitaal hoogtemodel en geklasseerde waterlopen. De Aa-vallei ligt ten noorden van de Kempische Heuvelrug (Bron: Geoloket provincie Antwerpen)

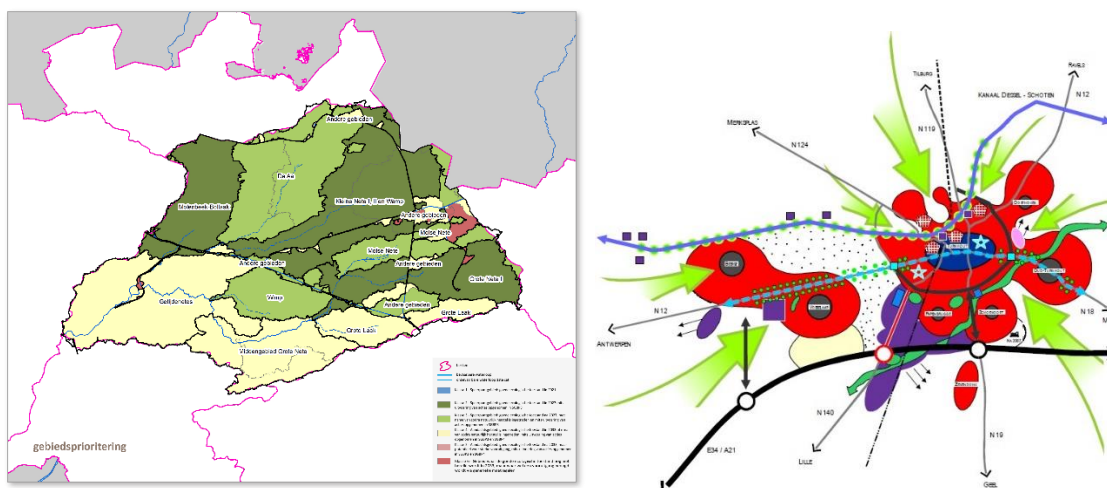
2. Argumentatie over de mate waarin het strategische project voldoet aan de criteria, vermeld in artikel 5 van het besluit van 5 oktober 2007

Het is wenselijk dat onderstaande wordt aangevuld waar mogelijk met illustratief beeldmateriaal en eventuele verwijzingen.

2.1 Het strategisch project is van **bovenlokaal niveau** en geeft uitvoering aan het Vlaams ruimtelijk beleid

[maximaal 1000 woorden]

Op 1 juli 2022 stelde de Vlaamse Regering de **stroomgebiedbeheerplannen 2022-2027 voor Schelde en Maas** en het bijhorende maatregelenprogramma vast. De plannen bevatten maatregelen en acties voor een verbetering van het grondwater en oppervlaktewater en voor de bescherming tegen overstromingen en droogte. Deze plannen bestaan uit verschillende plandelen waaronder het bekkenspecifiek deel voor het Netebekken. Hierin zijn de oppervlaktewaterlichamen Aa I en Aa II aangeduid als speerpuntgebieden klasse 3. Het zijn oppervlaktewaterlichamen waarvan verwacht wordt dat ze, na uitvoering van de acties uit het derde stroomgebiedbeheerplan, na 2027 enkel nog natuurlijk herstel nodig hebben om een goede ecologische toestand te bereiken.



Figuren:

links: De Aa (deel categorie 1) in het Netebekken inclusief de aanduiding van de speerpuntgebieden en de aandachtsgebieden <https://www.integraalwaterbeleid.be/nl/bekkens/netebekken>

rechts: conceptschema regionaalstedelijk gebied Turnhout met structurelement Aa-vallei

Het strategisch project geeft uitvoering aan het **Ruimtelijk Structuurplan Vlaanderen**. Het werkt aan ontwikkeling van beken en rivieren in relatie met de omgevende vallei (RSV, p. 264). Beekvalleien zijn een structuurbepalende bouwsteen voor de gewenste ruimtelijke structuur van het RSV (RSV, p. 194). Ook kan de ruimtelijke kwaliteit van de stedelijke gebieden worden verbeterd door de relatie met de

rivier- en beekvalleien die onderdeel uitmaken van het stedelijk gebied te herwaarderen (RSV, p. 243). Zowel een verbetering van waterlopen als natuurlijke linten in stedelijke gebied en de complexe werking van valleien hangen zo samen met het integraal waterbeleid: verbeteren van waterbergend vermogen, ruimtelijke buffering, relatie met natuurlijke en agrarische structuur, landschappelijk element in de verstedelijkte ruimte.

De Vlaamse Regering keurde op 20 juli 2018 de **strategische visie van het Beleidsplan Ruimte Vlaanderen (BRV)** goed. Het strategisch project draagt bij tot de uitvoering van deze visie. We werken aan een veerkrachtige inrichting en een aangepast beheer van de bebouwde en onbebouwde ruimte, zodat de ruimte schokbestendig is bij veranderingen en onzekerheden. We zetten in op de klimaatbestendigheid van zowel de stedelijke omgeving als het buitengebied. *De inrichting van de ruimte vermindert de specifieke klimaatgevoeligheden (hittestress, overstromingsrisico, ...) van de plek (adaptatie). Inrichting draagt bij aan klimaatbestendigheid van de ruimte door toepassing van de ruimtelijke principes die ingaan op aspecten zoals multifunctionaliteit, verhardingsbeperking en veerkrachtig inrichten. Open ruimte is belangrijk voor de opvang, infiltratie en berging van water. Een veerkrachtig ruimtelijk systeem, ondersteund door een netwerk van groene verbindingen en waterlopen, pakt wateroverlast en watertekort in samenhang aan en garandeert het behoud, het herstel en de ontwikkeling van biodiversiteit.*

Open ruimte wordt meer en meer gemeenschappelijk gebruikt voor landbouw, biodiversiteit, recreatie, waterbeheer, grondstof- en energiewinning binnen duurzame en soms innovatieve relaties. Via een gebiedsgerichte, geïntegreerde aanpak streven we naar win-winsituaties tussen verschillende ruimtegebruikers en ruimtevragers.

Ook in de strategische visie van het **Provinciaal Beleidsplan Ruimte Antwerpen** speelt samenwerking rond beekvalleien een rol in de “robuuste open ruimte” en in de “levendige kernen”.

OFFENSIEVE OPEN RUIMTE	De beheerders van de open ruimte, zoals natuur, landbouw, water en recreatie werken actief en op een duurzame en gelijkwaardige manier samen om de open ruimte te versterken. Zij stellen een geïntegreerd programma voor de open ruimte op via regionale coalities.
SAMENHANGEND ECOLOGISCH NETWERK	We creëren een ecologisch netwerk van natuur- en bosgebieden, vallei gebieden, kleine landschapselementen en groenblauwe netwerken doorheen de open en bebouwde ruimte. Dit doen we door grootschalige gebieden met elkaar te verbinden, maar even goed door kleine, fijnmazige ingrepen.

Figuur: Strategieën om een transitie naar een duurzame ruimtelijke ontwikkeling te realiseren - Provinciaal Beleidsplan Ruimte Antwerpen

Ook het belang van groenblauwe dooradering wordt bevestigd in het provinciaal beleidsplan. Het bevordert de ecologische samenhang van grote aaneengesloten gebieden met kleinere gebieden in of nabij de stads- en dorpskernen, maakt ruimtes klimaatbestendig en draagt bij aan de levenskwaliteit en het welzijn van de bewoners door ze te verbinden en toegankelijk te maken.

Het strategisch project wil het regionaal **Charter van de Aa** mee realiseren door een realisatiegerichte organisatie op punt te stellen. Die moet de kwaliteitsborging en de onderlinge afstemming van deelprojecten op zich nemen om tot een integrale aanpak van ruimte en waterbeheer in de vallei te komen. Oorzaak en gevolg van problemen i.v.m. waterbeheer bevinden zich dikwijls niet binnen dezelfde gemeente.

De Aa stroomt doorheen 7 gemeenten waarvan Kasterlee, Lille, Herentals en Grobbendonk al samenwerken in het **strategisch project Kleine Nete** en Turnhout, Oud-Turnhout en Vosselaar samenwerken in de vroegere stadsregio Turnhout (met Beerse), nu uitgebreid tot Regio in Transitie (RiT, met Kasterlee en Lille). Waar de werkgebieden van “Strategisch Project Kleine Nete” en “Strategisch Project Aa-vallei” overlappen, is samenwerking gewenst. Nabij de samenvloeiing in Herentals en Grobbendonk, overlapt de werking rond Kleine Nete en Aa mekaar.

Omwille van de korte deadline, dienen de gemeenten van Regio in Transitie via het samenwerkingsverband het projectvoorstel in. Bij goedkeuring zullen ook **Vosselaar, Herentals en Grobbendonk** actief betrokken worden, om zo tot een gezamenlijk, samenhangend project voor de hele Aa-vallei te komen, in nauwe samenwerking met de werking rond de Kleine Nete.

2.2 Het strategisch project heeft een duidelijke **voorbeeld- en signaalfunctie** met betrekking tot de realisatie van de doelstellingen en ontwikkelingsperspectieven die opgenomen zijn in het Ruimtelijk Structuurplan Vlaanderen.

[maximaal 500 woorden]

Met het strategisch project werken we met een regionale, gebiedsgerichte werking aan acties in het stedelijke én in het buitengebied **vanuit een gezamenlijke toekomstvisie, namelijk het Charter van de Aa**. Dit grootschalig programma, waarin diverse actoren met diverse belangen betrokken zijn, vraagt een bijzondere aanpak. De praktijk leert dat maatregelen in buitengebied en stedelijk gebied invloed hebben op mekaar. Goed doordachte projecten motiveren om een hele keten van regionale acties uit te bouwen op basis van gezamenlijke doelstellingen. Zo overstijgen we de aparte aanpak per thema of probleem, en doorbreken we de inactiviteit “omdat de problemen toch ergens anders ontstaan” en evolueren we naar een realisatiegerichte gebiedswerking. Het gezamenlijk verhaal stimuleert ook tot opschalen van projecten vanuit lokale aanpak naar uitrol over grotere delen van de vallei.

Verschillende deelprojecten omvatten bovendien pionierswerk op methodologisch en inhoudelijk vlak die uitvoering geven aan de doelstellingen opgenomen in de Strategische Visie BRV, ruimtelijke instrumenten zoals signaalgebieden/WORG's en actuele beleidsdoelstellingen. We geven hieronder exemplarisch enkele voorbeelden:

- In de bedrijvenzone Veedijk, die door het gewestplan pal op de Aa gesitueerd is, wordt ingezet op innovatieve partnerschappen met bedrijven om tot een **duurzamer waterbeheer** te komen.
- In de ontwikkeling van de zuidelijke wijken in Turnhout speelde sociale huisvesting een belangrijke rol in de jaren '60 en '70. Bij de nood aan renovaties en wijkvernieuwing wordt

concreet gewerkt aan nieuwe vereisten rond ruimtegebruik en waterbeheer. Dit via inzet van diverse **(overheids)instrumenten om tot realisaties op het terrein te komen**.

- Voorzien van bufferbekkens aan einde van regenwateras gecombineerd met infiltratie in het stadscentrum en andere hoger gelegen delen.
- Binnen de Hemelwater- en droogteplannen wordt er door VMM bekeken met de betrokken gemeenten welke lokale infiltratie- en andere bronmaatregelen mogelijk zijn. Hierbij wordt gekeken naar mogelijkheden voor **100 % infiltratie bij rioleringsprojecten** zonder aanleg van regenwaterafvoer.
- Vosselaar, gelegen in het stedelijk gebied, zet in op **verbinden, vergroenen en verdorpen**. De Rietloop wordt ingezet om een grote sprong voorwaarts te maken in het behalen van deze doelstellingen.
- In het Grotenhoutbos wordt een samenwerking opgezet om **van het bos een waterbatterij te maken** die overtollig water opslaat tijdens natte periodes en water levert tijdens droogtes.
- **Handhavingstraject** als bouwsteen voor herstel: piloot in de vallei van de Visbeek. Afdeling Handhaving startte in 2024 met de gebiedsgerichte aanpak in de Visbeekvallei-Kindernauw te Lille binnen ruimtelijk kwetsbaar gebied.

Daarnaast zijn ook **visuele verbeteringen** in het landschap, **educatieve elementen** en de creatie van **belevingsruimte** belangrijke acties om het **draagvlak** te creëren voor het werken aan een duurzamer ruimte- en waterbeheer in de Aa-vallei.

2.3 Het strategische project heeft een integraal karakter

[maximaal 500 woorden]

Door de losstaande thematische projecten in de verschillende gebieden inhoudelijk te verbinden en verbreden, wordt de gezamenlijke visie gerealiseerd boven op de sectorale doelen. Elk project heeft enkele of meer linken binnen de thema's **ruimtelijke ordening, klimaat, biodiversiteit, landschap, landbouw, water, beleving, wonen, werken en mobiliteit**. Door boven de grenzen van dienst en bestuur uit te stijgen, wordt de ruimtelijke structuur in combinatie met de sectorale doelstellingen versterkt. De samenhang en de strategische acties worden benoemd. De noodzakelijke en flankerende acties om de visie te realiseren worden duidelijk in een kader van tijd en ruimte. Dat resulteert in een gedragen plan van aanpak. De keten *visie – ontwerp – uitvoering* wordt breder gevoed en gedragen.

De geplande projecten zullen gepaard gaan met verschillende planningsprocessen. Zo wordt de doelstelling vooropgesteld om verstedelijkte delen van de Aa-vallei om te zetten naar ruimte voor groen/blauw en om water- en bodembeheer in het buitengebied te verduurzamen om beter de doelen voor landbouw en natuur te halen.

Innovatief is de **structurele aanpak** van een waterloop in een zeer diverse omgeving **in buitengebied én stedelijk gebied**.

Binnen het strategisch project wordt de hele doortocht van de Aa onder de loep genomen. Zo worden de problematieken niet enkel bekeken vanuit de waterproblematiek, maar worden deze opgehangen aan klimaatbestendige en duurzame stedenbouwkundige ontwikkeling. Doorheen het projectgebied vertaalt zich dit op 5 vlakken:

- 1) Optimalisatie van de nederzettingsstructuren/bebouwing o.a. in bouwvrij houden en maken van Aa-vallei in Schorvoort, Parkwijk en Industrie en herinrichting dorpskern Oud-Turnhout;
- 2) Versterking van de biodiversiteit door versterking van het groenblauwe netwerk rondom de rivier;
- 3) Bouwshift: omzetten van stedelijk woongebied naar ruimte voor de vallei;
- 4) Versterken van recreatie rondom de Aa-vallei;
- 5) Het maken van beleefbare plekken aan het water die de identiteit van buurten en kernen aan de Aa versterken.

Dat er op een **integrale manier** wordt omgegaan met de deelprojecten blijkt ook duidelijk uit de lopende acties. Enkele voorbeelden uit het stedelijk gebied:

- In het project Parkwijk is een integraal masterplan (zie <https://www.turnhout.be/masterplan>) gemaakt waarin de bestaande erfgoedwijk omgevormd wordt tot een duurzame toekomstwijk. Dit wordt onder andere gedaan door verdichting op strategische plaatsen binnen het bestaande stedenbouwkundige ensemble, het bouwvrij maken van valleigebied, duurzame omgang met regenwater door lokale infiltratie, realisatie van een warmtenet, aanleg van tuinstraten, creëren van speelruimte voor kinderen, ondersteunen van private eigenaars bij renovatie,...
- Voor het regionaal bedrijventerrein Veedijk is een plannings- en transformatieproces lopende om een duurzame omgang met water en bedrijvigheid te realiseren. Er komt zo onder andere een antwoord op de klimaatuitdagingen (overstromings- en droogterisico) en vraag naar rechtszekerheid vanuit private ondernemingen.

Er is een directe impact van de maatregelen in het stedelijk gebied op het **buitengebied** stroomafwaarts. Hier spelen belangen vanuit **landbouw, natuur, wonen en recreatie**. Het overzicht van projecten langs de Aa wordt als bijlage toegevoegd.

Het is duidelijk dat we met het strategisch project **een complexe uitdaging** aangaan.

2.4 Het strategische project draagt bij tot een **functionele verwevenheid** in het projectgebied

[maximaal 500 woorden]

De deelprojecten verbeteren de rol die de Aa speelt in het waterbeheer van zowel de stedelijke als de open ruimte. Die rol is anders, maar de **aanpak in de stad beïnvloedt de aanpak in het buitengebied**. Hoe regenwater opgevangen, geïnfiltreerd en afgevoerd wordt in de stad, beïnvloedt de nodige ruimte voor water in het buitengebied. Inspanningen in het stedelijk gebied kunnen goodwill creëren om ook de schouders onder noodzakelijke projecten te zetten door actoren in het landelijk gebied. Hoe minder ruimte in het buitengebied beschikbaar is voor water, hoe massaler de investeringen die nodig zijn om het waterbeheer in stedelijk gebied te verduurzamen. Door maatregelen in het stedelijk gebied te verbinden met maatregelen in het buitengebied, worden zo dus win-wins gecreëerd.

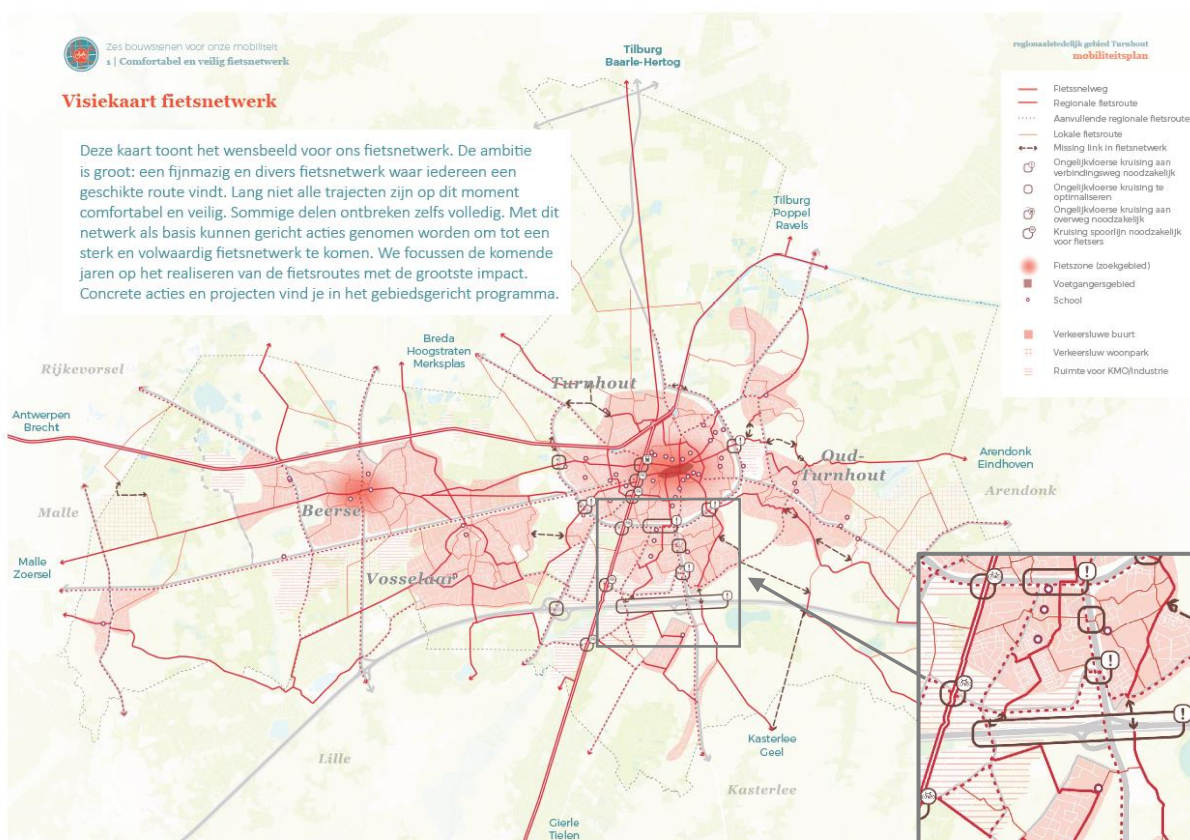
De vallei zelf speelt een grote rol als **bindend element tussen de verschillende landschappen**. In lengterichting is het een kans om een ecologische relatie van het buitengebied Grobbendonk-Herentals-Vorselaar- Lille-Kasterlee door het stedelijke gebied Vosselaar-Turnhout-Oud-Turnhout door te trekken tot in de omgeving Liereman – Turnhouts Vennengebied. In dwarsrichting speelt de gradiënt van “hoog en droog” naar “laag en nat” een rol in alle landschappen.

Ook voor het gebiedsgericht project Kleine Nete betekent het strategisch project een duidelijke meerwaarde: het water van de Aa mondt in Grobbendonk uit in de Kleine Nete. Wanneer de Aa-vallei klimaatrobuuster is, heeft dit direct een **positieve impact op de Kleine Nete**.

Door acties op die juiste plekken wordt de **verwevenheid tussen verschillende ruimtelijke functies vergroot**. In projecten wordt een duurzame wisselwerking tussen natuurlijke systeem en stedelijke omgeving gerealiseerd. Omdat de ruimte voor water toeneemt in stedelijk en buitengebied, ontstaat ruimte voor groen, een natuurlijker landschap en recreatie. De Aa is dan geen grens of buffer, maar een positieve ruimte voor ontspanning, natte natuur, zachte verplaatsingen, buffering van industrie. Voor de mensen zelf wordt de Aa een positieve aanwezigheid in hun woon- en werkomgeving. Schorvoort keert bijvoorbeeld nu nog zijn rug naar het water, maar krijgt belevingsplekken aan de Aa. De Parkwijk krijgt een bewandelbare natuurrand in plaats van een randweg aan de Aa. En nieuwe fiets- en wandelverbindingen langs en over de Aa geven extra belevingswaarde aan actieve verplaatsingswijzen.

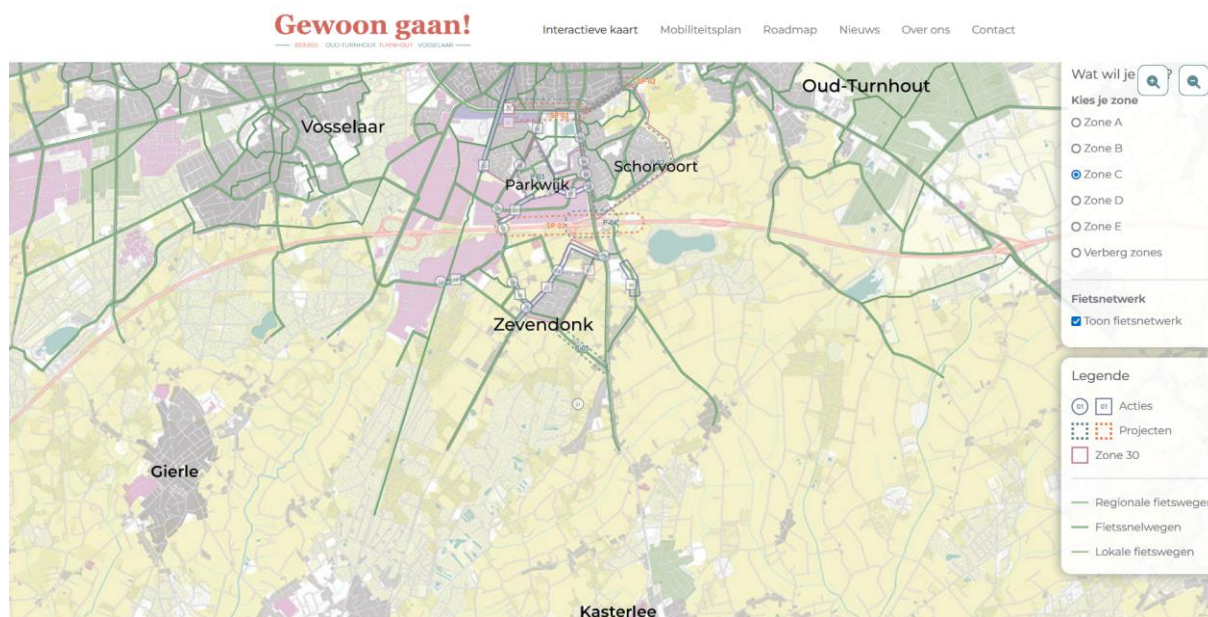
In de industrie heeft de Aa weinig ruimte. Dit zorgt ervoor dat verschillende bedrijven regelmatig onder water staan. Anderzijds is er ook een groot droogterisico. De problemen worden aangegrepen om een robuust watersysteem te maken, waarbij de ruimte voor de rivier vergroot en het hemelwater in de industrie opgevangen, hergebruikt en gebufferd wordt. Dit creëert een gezamenlijke toekomst voor het regionaal bedrijventerrein Turnhout en de Aa.

Het fietsnetwerk van de open ruimte wordt verbonden met het netwerk van voet- en fietspaden in de bebouwde gebieden. In de zuidelijke wijken en de bedrijvenzone is de Aa soms nog een barrière voor actieve vervoerswijzen. Nieuwe verbindingen van Schorvoort naar de binnenstad, en van Parkwijk naar industriezone bieden een duurzaam alternatief voor fietsers. Deze fietsroutes zijn belangrijk voor de zuidelijke fietsbundel uit het stadsregionaal mobiliteitsplan, richting Kasterlee.

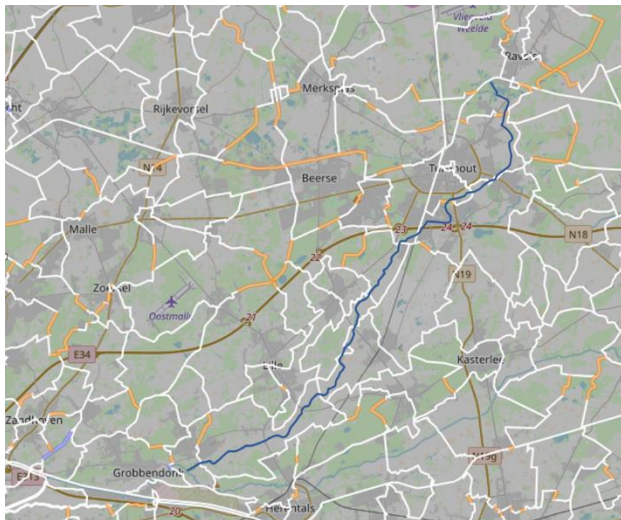


Figuur: visiekaart fietsnetwerk stadsregionaal mobiliteitsplan

<https://www.gewoongaen.be/mobiliteitsplan/>



Figuur: Actieplan stadsregionaal mobiliteitsplan <https://www.gewoongaen.be/map/>



Figuur: knooppuntroutes in de omgeving van de Aa (bron: www.fietsnet.be)

2.5 Het strategische project heeft een **hefboomeffect**, het maakt onderdeel uit van of stimuleert een vernieuwingsproces

[maximaal 1000 woorden]

Het strategisch project **vertrekt vanuit het Charter van de Aa**. Deze **gedragen toekomstvisie voor de Aa** werd in het Charter reeds vertaald naar **24 concrete acties**.

De verschillende deelprojecten binnen het strategisch project generen een multiplicator effect en creëren het verhoogd bewustzijn omtrent omgang met hemel- en rivierwater. We geven de rivier terug een prominente plaats in de beleving van het gebied en in de geest van de streekbewoners door de landschappelijke inbedding van de Aa-vallei, het versterken van de zichtbare aanwezigheid in stedelijke context en de verhoogde recreatieve bereikbaarheid. De Aa wordt opnieuw meer dan de 'een rivier die door de stadsrand loopt'. Het systeem wordt meer zichtbaar en het klimaatbewustzijn stijgt.

In functie van het realiseren van de acties, werken aan hefboomprojecten aan de hand van **drie werkpakketten** (zie ook antwoord op vraag 3):

- Werkpakket 1: Aanpak waterproblematiek en landschappelijke integratie van de Aa in stedelijke gebieden
- Werkpakket 2: Aanpak waterproblematiek en landschappelijke integratie van de Aa in regionaal bedrijfsterrein Veedijk
- Werkpakket 3: Aanpak waterproblematiek en landschappelijke integratie van de Aa in het buitengebied

Doordat belangrijke deelprojecten gesitueerd zijn in een reeds ontwikkelde ruimtelijke context die sterk varieert, zijn er zeer veel lessen te trekken omtrent omgang met verschillende functies met wateropvang. Het project creëert dus op vele vlakken **nieuwe strategieën en kennis** die meegenomen kunnen worden naar andere projecten die betrekking hebben op waterproblematiek in een bestaand bedrijventerrein, het klimaat-robust maken van woonwijken en het creëren van ruimte voor water in het buitengebied.

2.6 Het strategische project heeft een **administratief-institutionele complexiteit** die de mogelijkheden van een lokaal bestuur voor de realisatie ervan overstijgt

[maximaal 1000 woorden]

Langsheen de Aa werken vandaag verschillende actoren los van elkaar aan tal van acties. In functie van realisatie, is het belangrijk dat al deze verschillende acties in samenhang, gecoördineerd worden uitgewerkt, met voldoende aandacht voor draagvlak en belangen van de verschillende betrokken actoren. Een projectstructuur met een actief engagement van de betrokken actoren én de inzet van een projectcoördinator zijn cruciaal om het project te doen slagen.

Het strategisch project wordt getrokken door **de zes lokale besturen van Regio in Transitie, samen met Dienst Integraal Waterbeleid (DIW) van Provincie Antwerpen en VMM.** Zij zitten in de *cockpit* van de samenwerking. Ze vormen een (proces)team waarin **verantwoordelijkheden worden gedeeld.** De coördinator van het strategisch project neemt de taken van de verschillende partners die projecten trekken niet over. Integendeel, hij/zij creëert **mede-eigenaarschap om de beoogde doelstellingen te realiseren.** Hiervoor wordt een **interbestuurlijke samenwerkingsstructuur** opgezet, die beslissings- en resultaatgericht is (zie verder in ook vraag 3).

De acties in de Aa-vallei hebben direct een impact op de rest van de Netevallei. Vaak zijn ook dezelfde actoren betrokken. We kunnen rekenen op steun van de **opvolgingscommissie Kleine Nete en van het bekkenbestuur.** Zowel bestuurlijk als operationeel willen we de processen optimaal op elkaar afstemmen.

Er heerst een bijzonder **grote complexiteit** binnen het strategisch project en de deelprojecten.

- Beheersmatige spreiding: Stroomopwaarts is de Aa in beheer bij de provincie Antwerpen, vanaf de kruising met de snelweg wordt het beheer van de rivier overgenomen door de VMM. Het beheer van de riolering zit dan weer bij de lokale besturen en de rioolbeheerders.
- Versnipperde kennis: De omgang met de gehele omgeving rondom en de Aa in het bijzonder zit verspreid over verschillende partijen. Een goede afstemming en kennisdeling is essentieel.
- Deelprojecten: Groot aantal partijen in de verschillende projecten met allemaal verschillende rollen (zie bijlage: overzicht projecten Aa-vallei)

Gelet op de serieuze complexiteit van de verschillende deelprojecten is het belangrijk om een gezamenlijk draagvlak te creëren en te zorgen dat alle neuzen in dezelfde richting staan. De **inzet van kennis van de verschillende beleidsaccenten en -instrumenten** van de verschillende betrokken actoren is het vertrekpunt van de samenwerking. Het strategisch belang van deze projecten op het hele watersysteem van de Aa en het stedelijk gebied Turnhout en het buitengebied vereisen een **politiek bewustzijn op alle niveaus**, dat versterkt zal worden door de inbedding binnen een strategisch project. Ook **communicatief** gezien is het van belang om het **hele systeem** mee te nemen en niet uitsluitend over de verschillende projecten op individuele basis te communiceren.

3. Geef een procesmatige beschrijving van het strategische project

De bestaande overlegstructuur Integraal Project Aa vormt het vertrekpunt. De beoogde projectstructuur bestaat uit volgende structuren:

- procesteam
- werkpakketten
- validatiegroep

Procesteam

Het hele proces wordt aangestuurd door het procesteam, waar de projectcoördinator van het strategisch project samen met DIW en VMM/bekkensecretariaat het proces uitstippelt.

Werkpakketten

We onderscheiden volgende werkpakketten:

1. Aanpak waterproblematiek en landschappelijke integratie van de Aa in stedelijke woongebieden Parkwijk en Schorvoort, en de dorpskern van Oud-Turnhout.

Minimaal betrokken partners: Oud-Turnhout, Turnhout, Pidpa, Aquafin, VMM, DIW, Woonboog.

Binnen stedelijke woongebieden zijn er verscheidene projecten reeds lopende. De projectstructuren/projectwerkingen die hiervoor zijn opgezet worden dan ook maximaal aangewend. Zo wordt bijvoorbeeld de projectstructuur Parkwijk (Woonboog/stad) aangevuld met DIW/VMM voor een gezamenlijke uitwerking van het valleigebied. Tevens worden de reeds opgezette communicatiekanalen gebruikt om het strategisch project mee uit te dragen.

2. Aanpak waterproblematiek en landschappelijke integratie van de Aa in regionaal bedrijfsterrein Veedijk.

Minimaal betrokken partners: Turnhout, Pidpa, Aquafin, VMM, DIW, bedrijven Veedijk, VLAIO.

3. Aanpak waterproblematiek en landschappelijke integratie van de Aa in het buitengebied (zowel ten noorden als ten zuiden van het regionaalstedelijk gebied Turnhout)

Minimaal betrokken partners: Beerse, Grobbendonk, Herentals, Kasterlee, Lille, Oud-Turnhout, Turnhout, Vorselaar, Vosselaar, DIW, VMM en andere partners vanuit het partnerschap BOPOTA en Boer.Beek.Bodem (ANB, Agentschap voor Landbouw en Zeevisserij, Bekkensecretariaat Netebekken, Boerenbond, Boerennatuur, Natuurpunt, Provincie Antwerpen, Regionaal Landschap Grote en Kleine Nete, VLM en TPA).

Doorheen het project kunnen extra werkpakketten toegevoegd worden. Het aantal samenkomsten per jaar is afhankelijk van het werkpakket.

Validatiegroep

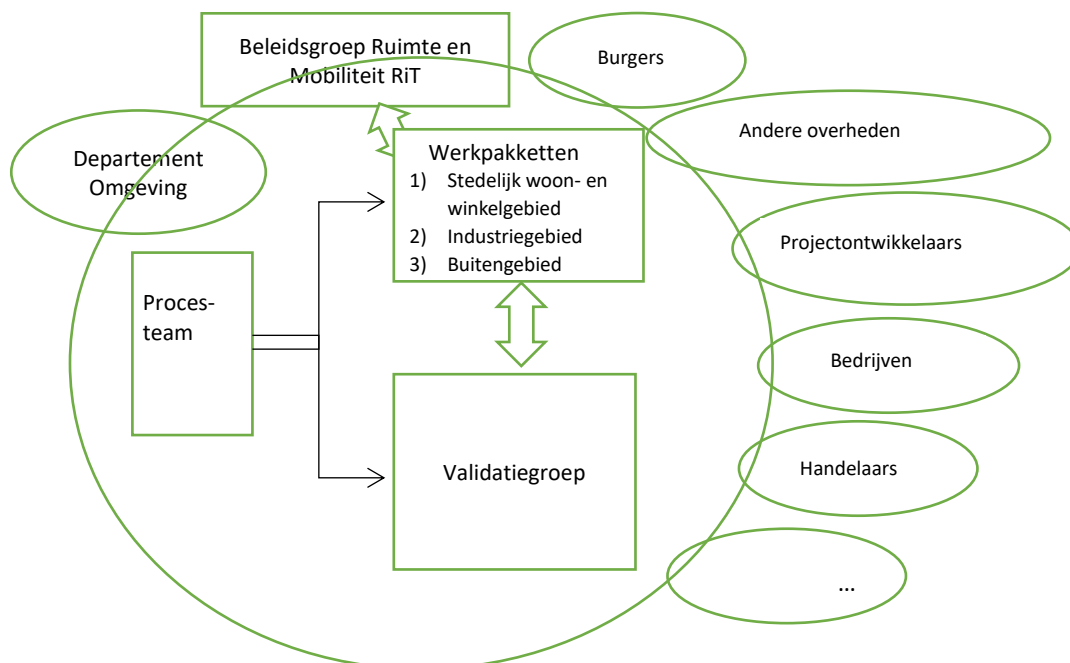
De validatiegroep is het overleg met beslissingsnemers van de verschillende betrokken partijen. In de werkpakketten worden alle projecten inhoudelijk uitgewerkt. In de werkpakketten worden bijvoorbeeld ook bijkomende subsidieaanvragen uitgewerkt. De beslissingen worden genomen door de validatiegroep. Deze wordt afgestemd met de Opvolgingscommissie Kleine Nete. De bestuurlijke samenwerking tussen de twee projecten wordt concreet verder uitgewerkt.

De validatiegroep Aa-vallei heeft volgende opdrachten:

- Tussentijdse beslissingen nemen (mijlpalen)
- Het bewaken van de visie, doelstellingen en voortgang van het strategisch project binnen de realisaties van de verschillende deelprojecten.
- Het maken van financiële en beheersmatige afspraken tussen de verschillende partijen om het strategisch project te realiseren.
- Grote lijnen in communicatie uitzetten
- Goedkeuren van projectaanvragen voor bijkomende middelen via subsidies om de deelprojecten te realiseren en voor de aankoop van strategische gronden in het bijzonder.

De validatiegroep komt een twee- à drietal keren per jaar samen.

Beoogde projectstructuur:



Beleidsgroep Ruimte en Mobiliteit Regio in Transitie

De politieke afstemming tussen de zes lokale besturen gebeurt in de beleidsgroep ruimte en mobiliteit. De beleidsgroep is samengesteld uit de burgemeesters en schepenen ruimtelijke ordening en mobiliteit van de zes gemeenten, aangevuld met andere geïnteresseerde schepenen en per gemeente (minstens) één manager.

Plan van aanpak

Binnen elk werkpakket worden de deelacties samen met alle betrokken actoren bepaald en worden afspraken gemaakt over **proces, tussentijdse mijlpalen en eindresultaten**. Hieronder geven we alvast enkele beoogde mijlpalen weer. Deze liggen reeds vast.

Werkpakket 1:

- Parkwijk: Op middellange termijn realiseren we in de Parkwijk een volledige infiltratie in grote delen van de wijken en maken we de vallei bouwvrij. Binnen dit en 10 jaar wordt de hele wijk afgekoppeld. Deze andere omgang met hemelwater en ruimte, biedt inspiratie voor andere wijken binnen de stad en de omgeving.
Mijlpaal: vergroten van overstromingsgebied ter hoogte van de Parkwijk tegen midden 2027.
- Herinrichting Stadspark:
Mijlpaal: verlagen van de uitstroom van het regenwater door realisatie van hemelwaterbekkens in het stadspark tegen midden 2026.
- Bufferbekken Broekzijde: laatste studiewerk wordt afgerond en aanvraag kan in 2024 ingediend worden.
- Bouwvrij houden van Aa-vallei Schorvoort: Onderzoek naar mogelijkheden om het valleigebied te vrijwaren en dit juridisch te vertalen zodat deze bestemming hard gemaakt kan worden.
Mijlpaal: duidelijkheid over inzet instrumentarium omgeving tegen eind 2025
- Herinrichting dorpskern Oud-Turnhout
Mijlpaal: tijdelijke inrichting in 2025, definitieve herinrichting, inclusief ontharding en aanpassing riolering, in 2027.

Werkpakket 2:

Binnen het industrieterrein gaan we op zoek naar gedragen gedeelde oplossingen, waarbij overheden en bedrijven hun verantwoordelijkheid opnemen vanuit een gezamenlijk verhaal. Er liggen concrete voorstellen op tafel.

Via een RUP industrie zetten we in op het vrijwaren en creëren van ruimte voor bedrijvigheid

- Opvullen leemten in de kennis
- Opmaken tijdelijke stedenbouwkundige randvoorwaarden
- Opmaken startnota RUP
- Draagvlakcreatie bij gebruikers bedrijventerrein.

Mijlpaal: een plan van aanpak voor een gedragen transformatie in 2025 en vervolgens uitvoerig ervan. De realisatie hiervan zal vermoedelijk op middellange termijn plaatsvinden.

Werkpakket 3:

Binnen dit werkpakket wordt er mee uitvoering gegeven aan de toekomstvisie van het charter van de Aa in het buitengebied. Er wordt gestart met het opzetten van een coördinatie waarbij de acties in samenhang en op elkaar afgestemd uitgevoerd kunnen worden. Hierbij hoort ook de afstemming met de buitengebied-acties uit het charter van de Aa die niet binnen de scope van het strategisch project vallen. Acties die reeds in uitvoering zijn worden ondersteund en waar mogelijk wordt er verder op gebouwd (bv. BOPOTA, Beek.boer.bodem, ...) . Andere acties worden opgestart en uitgevoerd. Met alle betrokken partijen zullen de mijlpalen bepaald worden en wordt er een resultaatsgericht programma uitgewerkt.

Twee voorbeelden:

- Gebiedsgerichte handhaving Visbeekvallei-Kindernauw: het traject, begin 2024 opgestart, wordt ondersteund. Zoeken naar opportuniteiten voor een herlocalisatie van illegale visclubs wordt mee gecoördineerd.

Mijlpaal:

- herstel van de natuur- en waterdoelstellingen via handhaving van -vaak illegale- weekendverblijven, kunstmatige vijvers en opgehoogde terreinen.
- Onderzoek naar opportuniteiten voor de herlocalisatie van enkele visclubs.

- Bleuken: Structuurherstel van de Aa net stroomafwaarts Turnhout om de Aa meer ruimte te geven, het contact tussen waterloop en vallei te verbeteren, de natuurlijke overstromingsvlaktes te versterken wat helpt bij de opvang en buffering van water bij piekdebieten, etc.

Mijlpaal:

- Realisatie grondbeschikbaarheid van enkele resterende gronden, nodig voor uitvoering van de hermeandering
- Opmaak ontwerpstudie en uitvoering

Met het procesteam wordt de **communicatiecampagne** voor het geheel voorbereid. Binnen de werkpakketten wordt dit verder uitgewerkt. De concrete output is per werkpakket verschillend. De communicatie wordt hierop afgestemd. Een globale communicatie over de voortgang en realisaties van de verschillende projecten is essentieel en wordt voorzien via de opzet van een website zodat een ruime laagdrempelige verspreiding van informatie mogelijk is. Daarnaast wordt er voorzien om tijdens de campagne van 'de week van water' projecten in de kijker te zetten. Naar het einde toe van het strategisch project kan de focus tijdens een Netedag gaan naar de realisaties en vordering.

4. Profiel en taken projectcoördinator (coördinatie)

De projectcoördinator wordt **ingezet door het samenwerkingsverband Regio in Transitie**. Vanuit de gemeenten worden alle beleidsthema's ruimte opgevolgd door de beleidsgroep Ruimte en Mobiliteit. Het project wordt aangestuurd en actief opgevolgd door deze beleidsgroep.

De projectcoördinator wordt dan wel ingezet door het samenwerkingsverband, maar neemt een **onafhankelijke rol op als procesmanager**. Hij/zij zorgt ervoor dat de verschillende acties/projecten in samenhang, gecoördineerd worden uitgewerkt, met voldoende aandacht voor draagvlak en belangen van alle verschillende betrokken actoren.

De projectcoördinator wordt ingebed in een **team van projectcoördinatoren** binnen het samenwerkingsverband. Dit zijn zowel ambtenaren in dienst van de gemeenten, als ambtenaren in dienst van het samenwerkingsverband.

De projectcoördinator wordt **voltijds** geëngageerd om het strategisch project te coördineren. De projectcoördinator zet de lijnen uit voor de samenwerking. Dit omvat zowel het vormgeven van het proces, als het inhoudelijk en praktisch voorbereiden van de samenkomsten in de werkpakketten en van de validatiegroep. Een interbestuurlijke, gebiedsgerichte strategie zal hiervoor in stelling worden gebracht.

Taken van de projectcoördinator:

- Hij/zij werkt aanpak uit
- Hij/zij zorgt ervoor dat project uitgevoerd wordt
- Hij/zij geeft vorm aan samenwerking
- Hij/zij bereidt beslissingen voor en regisseert besluitvorming
- Hij/zij coördineert de inzet van de projectmedewerkers
- Hij/zij is gemandateerd om gezamenlijk voorbereide thema's te bespreken met bovenlokale overheden en andere partners

De projectcoördinator heeft **uitstekende sociale vaardigheden** en kan goed leidinggeven in niet-hiërarchische settings. Hij/zij heeft de leiding over een project dat bestaat uit meerdere deelprojecten. Die deelprojecten worden uitgevoerd door allerlei mensen vanuit verschillende organisaties, die in min of meerdere mate moet aangestuurd worden. Deze aansturing gebeurt niet vanuit een hiërarchische structuur, maar vanuit een partnerschap. De projectcoördinator moet dan ook goed en duidelijk met hen kunnen communiceren. De projectcoördinator is **resultaatgericht**. Hij/zij moet de beoogde doelen steeds voor ogen blijven houden en ervoor zorgen dat die gerealiseerd wordt met de middelen die beschikbaar zijn. Hij/zij moet in staat zijn **de te zetten stappen in het proces te kunnen ontrafelen en het overzicht te bewaren**.

De projectcoördinator zal nauw **samenwerken** met de coördinator van de gebiedsgerichte werking van de Kleine Nete en het bekkensecretariaat Netebekken.

De projectcoördinator van het strategisch project vormt samen met de medewerker van Regio in Transitie en de medewerker van stad Turnhout één coördinatieteam. Het coördinatieteam samen met een medewerker van VMM en van DIW, vormt het procesteam (zie projectstructuur p.26).

Kerntaken medewerker Regio in Transitie

- Ze ondersteunt de projectcoördinator actief in zijn/haar taken.
- Ze zorgt ervoor dat middelen en personeel vanuit het samenwerkingsverband en vanuit de gemeenten ingezet worden in functie van het behalen van de doelstellingen van het project.
- Ze maakt verbinding met andere projecten binnen het samenwerkingsverband en in de gemeenten, die kunnen bijdragen om de doelstellingen van het project te behalen.

Kerntaken medewerker stad Turnhout:

- Hij ondersteunt de projectcoördinator actief in zijn/haar taken.
- Hij zorgt ervoor dat middelen en personeel vanuit de stad Turnhout ingezet worden in functie van het behalen van de doelstellingen van het project.
- Hij maakt de verbinding met andere projecten binnen de stad Turnhout, die kunnen bijdragen om de doelstellingen van het project te behalen.

Profiel medewerkers RiT en stad Turnhout: beide medewerkers hebben ruime ervaring in projectmanagement. Hun CV's worden in de bijlage bij deze projectaanvraag opgenomen.

5. Relatie met Vlaanderen: Vlaamse projecten, werking, beleidsprioriteiten,...

[Max. 1000 woorden]

De acties binnen het strategisch project kaderen volledig binnen de vooropgestelde doelstellingen van de bouwshift, de klimaatdoelstellingen, het Vlaams klimaatadaptatieplan en de strategische visie van het beleidsplan ruimte Vlaanderen.

Er is een sterke link te maken met volgende beleidsdocumenten in het kader van water.

- Charter van de Aa
- De grote stroomversnelling
- Weerbaar waterland
- Blue deal
- Stroomgebiedbeheerplannen
- Klimaatadaptatieplan
- Signaalgebied Aa-stadspark-Schorvoort-Everdongenlaan

Zoals eerder al aangegeven kadert het plan ook in de uitvoering van het RSV en de strategische visie van het beleidsplan Ruimte Vlaanderen.

Gezien de gerichtheid realisatie van Vlaamse doelstellingen in het strategisch project enerzijds en de expertise en ervaring vanuit het departement omgeving anderzijds, willen we graag het **departement Omgeving actief betrekken in de overlegstructuur**. In eerste instantie zien we een rol voor het

departement weggelegd in de **validatiegroep**, maar ook bij de concrete uitwerking binnen de **werkpakketten** liggen er mogelijks kansen.

Vanuit het departement Omgeving zien we bijkomend onder meer **kansen in volgende ondersteuning**:

- Ondersteuning en kennisuitwisseling bij de zoektocht naar de inzet van instrumenten in stedelijke woonwijken.
- Ondersteuning en kennisuitwisseling bij realisatie van onthardingsprojecten.
- Ondersteuning en kennisuitwisseling in processen waarbij diverse en uiteenlopende belangen met elkaar verzoend moeten worden om te komen tot een gezamenlijke, gebiedsgerichte aanpak.

6. Begroting / financiële raming van het project

De projectkost bestaat uit de loon- en werkingskost van de aan te stellen projectcoördinator, die voltijds op het strategisch project tewerkgesteld zal worden, én twee bestaande medewerkers (één medewerker van Regio in Transitie en één medewerker van stad Turnhout) die elk voor 20% van hun tijd exclusief ingezet zullen worden voor het strategisch project.

Onderstaande tabellen geven de loon- en werkingskosten weer van deze drie personen. De werkingskosten omvatten onder meer vervoerskosten, kosten voor communicatie, ICT kosten. Deze kosten worden begroot op 10% van de loonkost (overhead).

De totale projectkost bedraagt 429.102,46 euro, 131.384,46 euro hiervan wordt voorzien door eigen middelen (via inzet van personeel). De aangevraagd subsidie bedraagt **297.718,00 euro**.

Uitgaven 2025-2027

projectcoördinator AA-vallei 2025 – 2027				
Begroting				
	2025	2026	2027	Totaal
Loonkost 9 j. A-niveau	€ 88.437,00	€ 90.206,00	€ 92.010,00	€ 270.653,00
Werkingskost (overhead 10%)	€ 8.844,00	€ 9.021,00	€ 9.201,00	€ 27.065,00
Totaal	€ 97.281,00	€ 99.226,00	€ 101.211,00	€ 297.718,00

inzet 20% VTE medewerker Regio in Transitie AA-vallei 2025 – 2027				
	2025	2026	2027	Totaal
Loonkost	€ 20.200,79	€ 20.604,81	€ 21.016,90	€ 61.822,50
Werkingskost (overhead 10%)	€ 2.020,08	€ 2.060,48	€ 2.101,69	€ 6.182,25
Totaal	€ 22.220,87	€ 22.665,29	€ 23.118,59	€ 68.004,75

inzet 20% VTE medewerker stad Turnhout AA-vallei 2025 – 2027				
	2025	2026	2027	Totaal
Loonkost	€ 18.524,86	€ 18.895,36	€ 20.197,70	€ 57.617,92
Werkingskost (overhead 10%)	€ 1.852,49	€ 1.889,54	€ 2.019,77	€ 5.761,79
totaal	€ 20.377,35	€ 20.784,89	€ 22.217,47	€ 63.379,71

OVERZICHT

	Totaal	Eigen bijdrage	Gevraagde subsidie Strategisch project
Totaal loonkost	€ 390.093,42	€ 119.440,42	€ 270.653,00
Totaal werkingskost	€ 39.009,04	€ 11.944,04	€ 27.065,00
Totaal	€ 429.102,46	€ 131.384,46	€ 297.718,00
	100 %	31 %	69 %

Conclusie:

- **Totaal aangevraagde subsidie (loon- en werkingskost): 297.718,00 euro**
- **Totaal eigen bijdrage (loon- en werkingskost): 131.384,46 euro**

VERKLARING OP EREWOORD DOOR DE AANVRAGER

(= één actor)

- Dat er voor de betaling en de werkingskosten van de projectcoördinatie geen subsidie wordt aangevraagd en verkregen op grond van andere wetgeving of reglementering;
- Dat de aanvrager elke wijziging in de personeelsbezetting en de werking van de organisatie onmiddellijk door middel van een aangetekende brief ter kennis zal brengen aan de administratie;
- Dat een boekhouding zal worden bijgehouden, gebaseerd op het minimaal genormaliseerd rekeningstelsel.

ONDERTEKENING (digitaal of te scannen handtekening)

Aanvrager	Stadsregio Turnhout ("Regio in Transitie")
Naam en functie	Bart Craane, Voorzitter samenwerkingsverband Stadsregio Turnhout
Handtekening	
Datum	17/5/2024 (herwerkte versie)

Andere actoren van de projectstructuur: handtekening of kopie van de beslissing van bevoegd orgaan als bijlage.

Andere relevante engagements, verklaringen, beslissingen, overeenkomsten of contracten: worden als bijlage meegestuurd.

Deze kunnen nog worden nagezonden tot en met 29 april 2024.

>> strategische.projecten@vlaanderen.be

Administratief formulier aanvraag Strategisch Project RSV (05.10.2007)

ADMINISTRATIEF FORMULIER AANVRAAG STRATEGISCH PROJECT RSV (05.10.2007)					
Adresgegevens van de aanvrager					
Naam van de contactpersoon	Entiteit Aanvrager	Hoedanigheid Titel	Juridisch statuut aanvrager	Evt. Relevante website(s)	
Magali Decloedt	Samenwerkingsverband Stadsregio Turnhout (Regio in Transitie)	Programmacoördinator ruimte en mobiliteit	projectvereniging	www.stadsregioturnhout.be	
Adres AANVRAGER	Postcode	Plaats	Telefoon	Fax	e-mail
Campus Blairon 720	2300	Turnhout	0495650991		Magali.decloedt@Stadsregioturnhout.be
Projectstructuur - actoren die deze aanvraag mee hebben ondertekend / beslissing tot deelname hebben genomen					
Naam actor	Orgaan	Datum ondertekening	Wie heeft ondertekend	Datum beslissing	
Gemeente Beerse	CBS	April 2024 (wordt nagestuurd)			
Gemeente Kasterlee	CBS	April 2024 (wordt nagestuurd)			
Gemeente Lille	CBS	April 2024 (wordt nagestuurd)			
Gemeente Oud-Turnhout	CBS	April 2024 (wordt nagestuurd)			
Stad Turnhout	CBS	April 2024 (wordt nagestuurd)			
Gemeente Vosselaar	CBS	April 2024 (wordt nagestuurd)			
Samenwerkingsverband RiT	Raad van Bestuur	29/3/2024	Bart Craane, voorzitter	29/3/2024	
Financiële gegevens – samenvatting					
Raming van de totale loonkosten (euro)	Percentage dat door projectstructuur wordt gedragen	Gevraagde subsidie	Aantal personeelsleden	Functie van ieder personeelslid	
€ 390.093,42	31 %	270.653,00 euro	3	Coördinator strategisch project Aa, Projectmanager (stad Turnhout), Programmacoördinator ruimte en mobiliteit (RiT)	
Raming van de werkingskosten	Percentage dat door projectstructuur wordt gedragen	Gevraagde subsidie			
€ 39.009,04	31%	27.065,00 euro			
Financieel - administratieve gegevens					

AANVRAGER	Rekeningnummer	Bank	Subsidieperiode (aantal jaar)	Totaalbedrag subsidie (3 jaar)
Samenwerkingsverband Regio in Transitie (Stadsregio Turnhout)	BE54 0910 1696 2497	Belfius BIC: GKCCBEBB	3 jaar	297.718,00 euro